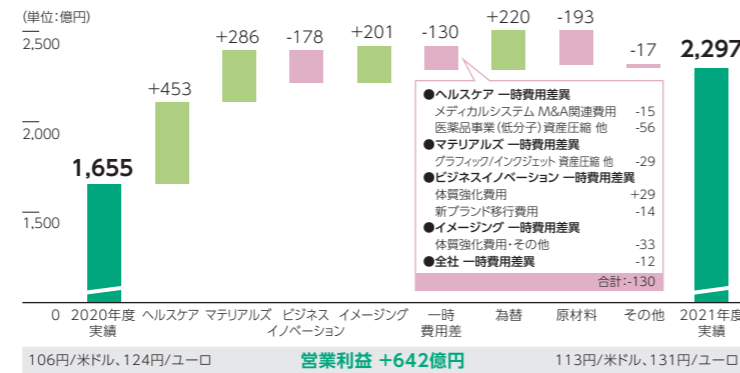


財務分析と評価

連結経営成績・業績概況

売上高	全セグメントで増収となり、前年比15.2%増の2兆5,258億円を達成
営業利益	前年比38.8%増で過去最高益の2,297億円となり、一時費用(370億円)を除く営業利益率では10%以上を達成
当社株主帰属当期純利益	過去最高の営業利益に加え、投資有価証券評価益など営業外収益や持分法投資損益が寄与し、前年比16.5%増で過去最高益の2,112億円を達成



単位: 億円	2020年度	2021年度	対前年度	2022年度(予想)	対前年度
売上高	21,925	25,258	3,333	27,000	1,742
営業利益	1,655	2,297	642	2,500	203
営業利益率	7.5%	9.1%		9.3%	+0.2pt
税金等調整前当期純利益	2,359	2,604	245	2,600	-4
当社株主帰属当期純利益	1,812	2,112	300	1,950	-162
1株当たり当社株主帰属当期純利益	453.28円	527.33円	74.05円	486.53円	-40.80円
ROE	8.7%	9.0%	+0.3pt	7.6%	-1.4pt
ROIC	-	5.6%	-	5.7%	+0.1pt
CCC	-	122日	-	114日	-8日
為替レート(米ドル)	106円	113円	7円安	126円	13円安
為替レート(ユーロ)	124円	131円	7円安	134円	3円安

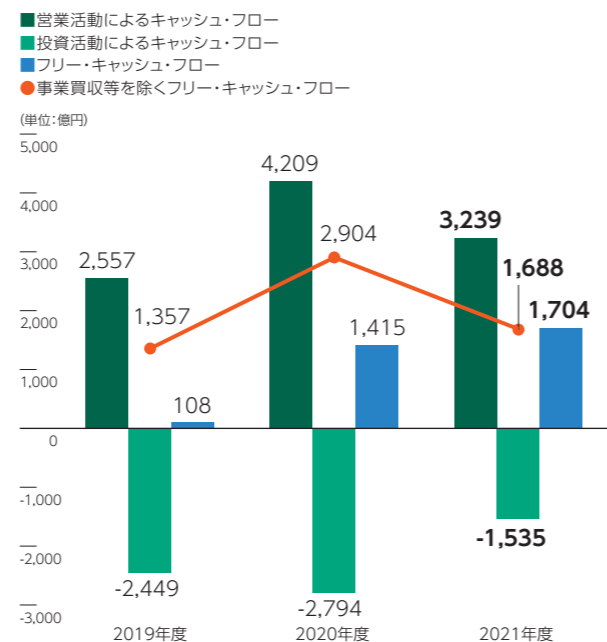
連結財政状態の分析

総資産	有形固定資産の増加などにより、前年度末比4,061億円増加し3兆9,553億円
負債	社債及び短期借入金の増加などにより前年度末比1,033億円増加し、1兆4,303億円
純資産	利益剰余金の追加などにより前年度末比3,028億円増加し、2兆5,249億円

単位: 億円	2019年度	2020年度	2021年度	対前期末
現金及び現金同等物	3,961	3,948	4,863	915
受取債権	5,584	6,057	5,986	-71
棚卸資産	3,809	4,177	5,045	868
その他流動資産	1,538	892	1,353	461
流動資産計	14,892	15,074	17,247	2,173
有形固定資産	6,005	6,353	7,368	1,015
営業権	6,872	8,042	8,240	198
その他固定資産	5,448	6,023	6,698	675
固定資産計	18,325	20,418	22,306	1,888
資産合計	33,217	35,492	39,553	4,061
長短社債及び借入金	6,242	5,030	4,472	-558
支払債務	2,223	2,399	3,032	633
その他流動・固定負債	4,814	5,841	6,800	959
負債計	13,279	13,270	14,304	1,034
株主資本計	19,533	22,046	25,027	2,981
非支配持分	405	176	222	46
純資産計	19,938	22,222	25,249	3,027
負債・純資産合計	33,217	35,492	39,553	4,061

連結キャッシュ・フローの分析

営業キャッシュ・フロー	受取債権の減少などにより、3,239億円の収入
投資キャッシュ・フロー	有形固定資産の購入などにより、1,535億円の支出
フリー・キャッシュ・フロー	上記の結果、1,704億円の収入 事業買収などを除き1,688億円の収入



連結財務諸表等

詳細は、「有価証券報告書」をご覧ください。
▶ <https://data.swcms.net/file/fujifilm-ir/dam/jcr:cf6eb9de-ee2d-4d53-bc83-d3b42b58a2db/5100OLEH.pdf>

連結損益計算書

単位: 百万円	2019年度	2020年度	2021年度
売上高	2,315,141	2,192,519	2,525,773
売上原価	1,360,648	1,322,828	1,492,549
売上総利益	954,493	869,691	1,033,224
営業費用			
販売費及び一般管理費	610,043	552,068	652,995
研究開発費	157,880	152,150	150,527
営業利益	186,570	165,473	229,702
営業外収益及び(費用)			
受取利息及び配当金	5,183	3,884	4,646
支払利息	(2,316)	(2,578)	(2,316)
為替差損益・純額	(2,133)	(2,593)	4,437
持分証券に関する損益・純額	(22,084)	48,778	4,453
その他損益・純額	7,851	22,906	19,524
税金等調整前当期純利益	173,071	235,870	260,446
法人税等			
法人税・住民税及び事業税	42,822	47,973	48,615
法人税等調整額	(6,708)	7,638	8,514
当期純利益	138,298	183,457	216,445
持分法による投資損益	1,341	3,198	13,128
当社株主帰属当期純利益	124,987	181,205	211,180

単位: 円	2019年度	2020年度	2021年度
1株当たり金額			
当社株主帰属当期純利益	306.18	453.28	527.33
希薄化後当社株主帰属当期純利益	305.22	451.75	526.11
配当金	95.00	100.00	110.00

連結包括利益計算書

単位: 百万円	2019年度	2020年度	2021年度
当期純利益	138,298	183,457	216,445
その他の包括利益(損失)―税効果調整後			
有価証券未実現損益変動額	(9)	12	26
為替換算調整額	(50,279)	80,635	117,466
年金負債調整額	142	31,786	13,381
デリバティブ未実現損益変動額	137	336	(182)
その他の包括利益(損失)合計	(50,009)	112,769	130,691
当期包括利益	88,289	296,226	347,136
控除:非支配持分帰属当期包括利益	(8,800)	(3,757)	(7,127)
当社株主帰属当期包括利益	79,489	292,469	340,009

連結貸借対照表

単位：百万円	2020年度	2021年度
資産の部		
流動資産		
現金及び現金同等物	394,795	486,328
受取債権		
営業債権及びリース債権	625,963	616,424
関連会社等に対する債権	2,462	2,354
貸倒引当金	(22,707)	(20,144)
棚卸資産	417,662	504,467
前払費用及びその他の流動資産	89,201	135,300
流動資産 合計	1,507,376	1,724,729
投資及び長期債権		
関連会社等に対する投資及び貸付金	31,849	43,467
投資有価証券	111,650	105,329
長期リース債権及びその他の長期債権	87,494	85,261
貸倒引当金	(3,167)	(3,010)
投資及び長期債権 合計	227,826	231,047
有形固定資産		
土地	105,764	104,718
建物及び構築物	718,513	739,525
機械装置及びその他の有形固定資産	1,474,840	1,497,457
建設仮勘定	63,913	145,084
	2,363,030	2,486,784
減価償却累計額	(1,727,779)	(1,749,945)
有形固定資産 合計	635,251	736,839
その他の資産		
オペレーティング・リース使用权資産	78,203	83,389
営業権	804,199	824,003
その他の無形固定資産	128,496	152,691
繰延税金資産	33,179	24,210
その他	134,673	178,372
その他の資産 合計	1,178,750	1,262,665
資産 合計	3,549,203	3,955,280

単位：百万円	2020年度	2021年度
負債の部		
流動負債		
社債及び短期借入金	63,729	200,095
支払債務		
営業債務	217,308	249,919
設備関係債務	21,157	51,868
関連会社等に対する債務	1,455	1,396
未払法人税等	24,527	21,453
未払費用	197,519	226,830
短期オペレーティング・リース負債	28,938	31,494
その他の流動負債	161,651	196,520
流動負債 合計	716,284	979,575
固定負債		
社債及び長期借入金	439,351	247,101
退職給付引当金	30,090	27,927
長期オペレーティング・リース負債	54,946	56,866
繰延税金負債	32,240	54,035
その他の固定負債	54,135	64,836
固定負債 合計	610,762	450,765
負債 合計	1,327,046	1,430,340
純資産の部		
株主資本		
資本金	40,363	40,363
普通株式		
発行可能株式総数: 800,000,000株		
発行済株式総数: 514,625,728株		
資本剰余金	—	—
利益剰余金	2,702,760	2,867,848
その他の包括利益(損失)累積額	(52,836)	75,993
自己株式		
2021年3月期:114,823,247株		
2022年3月期:113,834,546株	(485,721)	(481,547)
株主資本 合計	2,204,566	2,502,657
非支配持分	17,591	22,283
純資産 合計	2,222,157	2,524,940
負債・純資産 合計	3,549,203	3,955,280

連結資本勘定計算書

単位：百万円	資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 包括利益 (損失) 累積額	自己株式	株主資本	非支配持分	純資産合計
2019年3月31日現在残高	40,363	24,494	2,507,719	(100,593)	(435,020)	2,036,963	207,878	2,244,841
包括利益(損失)								
当期純利益	—	—	124,987	—	—	124,987	13,311	138,298
有価証券未実現損益変動額	—	—	—	(9)	—	(9)	—	(9)
為替換算調整額	—	—	—	(45,489)	—	(45,489)	(4,790)	(50,279)
年金負債調整額	—	—	—	(122)	—	(122)	264	142
デリバティブ未実現損益変動額	—	—	—	122	—	122	15	137
包括利益						79,489	8,800	88,289
自己株式取得	—	—	—	—	(51,624)	(51,624)	—	(51,624)
自己株式売却	—	—	(113)	—	542	429	—	429
当社株主への配当金	—	—	(38,432)	—	—	(38,432)	—	(38,432)
非支配持分への配当金	—	—	—	—	—	—	(9,813)	(9,813)
新株予約権	—	452	—	—	—	452	—	452
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	31,070	(31,070)	—	—	—	—	—
非支配持分との資本取引及びその他	—	(56,016)	—	(18,009)	—	(74,025)	(166,360)	(240,385)
2020年3月31日現在残高	40,363	—	2,563,091	(164,100)	(486,102)	1,953,252	40,505	1,993,757
包括利益(損失)								
当期純利益	—	—	181,205	—	—	181,205	2,252	183,457
有価証券未実現損益変動額	—	—	—	12	—	12	—	12
為替換算調整額	—	—	—	79,174	—	79,174	1,461	80,635
年金負債調整額	—	—	—	31,742	—	31,742	44	31,786
デリバティブ未実現損益変動額	—	—	—	336	—	336	—	336
包括利益						292,469	3,757	296,226
自己株式取得	—	—	—	—	(20)	(20)	—	(20)
自己株式売却	—	—	(32)	—	401	369	—	369
当社株主への配当金	—	—	(39,979)	—	—	(39,979)	—	(39,979)
非支配持分への配当金	—	—	—	—	—	—	(1,314)	(1,314)
新株予約権	—	485	—	—	—	485	—	485
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	1,525	(1,525)	—	—	—	—	—
非支配持分との資本取引及びその他	—	(2,010)	—	—	—	(2,010)	(25,357)	(27,367)
2021年3月31日現在残高	40,363	—	2,702,760	(52,836)	(485,721)	2,204,566	17,591	2,222,157
包括利益(損失)								
当期純利益	—	—	211,180	—	—	211,180	5,265	216,445
有価証券未実現損益変動額	—	—	—	26	—	26	—	26
為替換算調整額	—	—	—	115,727	—	115,727	1,739	117,466
年金負債調整額	—	—	—	13,258	—	13,258	123	13,381
デリバティブ未実現損益変動額	—	—	—	(182)	—	(182)	—	(182)
包括利益						340,009	7,127	347,136
自己株式取得	—	—	—	—	(32)	(32)	—	(32)
自己株式売却	—	—	(42)	—	4,206	4,164	—	4,164
当社株主への配当金	—	—	(44,086)	—	—	(44,086)	—	(44,086)
非支配持分への配当金	—	—	—	—	—	—	(783)	(783)
新株予約権	—	(1,922)	—	—	—	(1,922)	—	(1,922)
利益剰余金から資本剰余金への振替	—	1,964	(1,964)	—	—	—	—	—
非支配持分との資本取引及びその他	—	(42)	—	—	—	(42)	(1,652)	(1,694)
2022年3月31日現在残高	40,363	—	2,867,848	75,993	(481,547)	2,502,657	22,283	2,524,940

連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円	2019年度	2020年度	2021年度
営業活動によるキャッシュ・フロー			
当期純利益	138,298	183,457	216,445
営業活動により増加した純キャッシュへの調整			
減価償却費	122,653	123,423	132,999
持分証券に関する損益	22,085	(48,778)	(4,453)
法人税等調整額	(6,708)	7,638	8,514
持分法による投資損益(受取配当金控除後)	(13)	(2,571)	(12,194)
資産及び負債の増減			
受取債権の減少	53,277	20,576	34,741
棚卸資産の(増加)減少	(11,505)	9,215	(68,273)
営業債務の増加(減少)	(10,558)	(9,713)	21,007
前払費用及びその他の流動資産の増加(減少)	(66,944)	64,071	(30,766)
未払法人税等及びその他負債の増加(減少)	(10,572)	46,099	28,794
その他	25,654	27,444	(2,880)
営業活動によるキャッシュ・フロー	255,667	420,861	323,934
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の購入	(84,677)	(100,063)	(126,054)
ソフトウェアの購入	(25,047)	(25,544)	(39,853)
投資有価証券の売却・満期償還	151	26,239	15,119
投資有価証券の購入	(3,230)	(1,685)	(2,860)
定期預金の(増加)減少(純額)	(10)	(3,090)	(4,959)
関係会社投融資及びその他貸付金の増加	(1,501)	(2,945)	(459)
事業の買収(買収資産に含まれる現金及び現金同等物控除後)	(121,789)	(173,515)	(10,714)
事業の売却(処分した現金及び現金同等物の控除後)	—	—	24,480
子会社の売却	—	14,707	—
その他	(8,747)	(13,485)	(8,242)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(244,850)	(279,381)	(153,542)
財務活動によるキャッシュ・フロー			
長期債務による調達額	200,669	4,073	2,079
長期債務の返済額	(163,541)	(78,650)	(61,929)
満期日が3ヵ月以内の短期債務の増加(減少)(純額)	390	(625)	2,364
満期日が3ヵ月超の短期債務による調達額	150,000	—	—
満期日が3ヵ月超の短期債務の返済額	(100,000)	(50,000)	—
親会社による配当金支払額	(35,817)	(37,975)	(43,032)
非支配持分への配当金支払額	(9,813)	(1,314)	(783)
自己株式の取得及び売却	(51,624)	(20)	(31)
非支配持分との資本取引その他	(241,207)	1,418	(3,852)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(250,943)	(163,093)	(105,184)
為替変動による現金及び現金同等物への影響	(18,530)	20,317	26,325
現金及び現金同等物純増加(純減少)	(258,656)	(1,296)	91,533
現金及び現金同等物期首残高	654,747	396,091	394,795
現金及び現金同等物期末残高	396,091	394,795	486,328
補足情報			
支払額:			
利息	2,893	3,112	2,519
法人税等	106,929	51,841	61,780

11年間の財務データ

(単位:百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度*6	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
売上高											
国内	1,001,814	991,426	1,025,256	1,006,533	983,703	962,711	1,006,512	1,006,536	1,004,076	927,910	991,885
海外	1,179,182	1,208,114	1,392,839	1,456,854	1,476,680	1,359,452	1,426,853	1,424,953	1,311,065	1,264,609	1,533,888
合計	2,180,996	2,199,540	2,418,095	2,463,387	2,460,383	2,322,163	2,433,365	2,431,489	2,315,141	2,192,519	2,525,773
営業利益	109,260	108,384	128,461	164,415	180,626	172,281	123,329	209,827	186,570	165,473	229,702
受取利息及び配当金	5,042	4,764	6,219	5,858	6,206	5,404	6,262	4,787	5,183	3,884	4,646
支払利息	(3,991)	(4,934)	(4,183)	(4,569)	(4,376)	(4,795)	(4,570)	(3,314)	(2,316)	(2,578)	(2,316)
税金等調整前当期純利益	85,849	112,883	144,740	188,966	182,242	194,775	197,807	212,762	173,071	235,870	260,446
当社株主帰属当期純利益	42,762	50,847	71,558	110,940	116,402	131,506	140,694	138,106	124,987	181,205	211,180
設備投資額*1	90,946	76,660	67,004	56,127	74,143	71,805	67,483	75,372	85,692	100,883	155,230
減価償却費(有形固定資産のみ)*1	96,580	93,549	90,950	65,294	65,831	58,870	66,526	70,868	68,619	69,152	74,583
研究開発費	173,385	168,160	165,245	160,281	163,027	160,232	167,940	156,132	157,880	152,150	150,527
営業活動によるキャッシュ・フロー	137,309	202,099	296,589	267,778	223,479	288,619	261,152	249,343	255,667	420,861	323,934
投資活動によるキャッシュ・フロー	(188,051)	(143,582)	(129,535)	(124,555)	(157,320)	(116,439)	(111,786)	(208,585)	(244,850)	(279,381)	(153,542)
フリー・キャッシュ・フロー	(50,742)	58,517	167,054	143,223	66,159	172,180	149,366	40,758	10,817	141,480	170,392
支払配当金	16,860	19,271	24,097	28,929	29,737	30,845	32,526	33,403	38,432	39,979	44,086
自己株式取得金額	7	6	23	62	150,050	50,022	50,024	100,018	51,624	20	32
財務状態(単位:百万円)											
総資産	2,734,328	3,035,901	3,191,847	3,501,950	3,311,970	3,533,189	3,492,940	3,414,692	3,321,692	3,549,203	3,955,280
社債及び借入金	198,301	358,272	359,699	349,689	365,693	558,842	454,178	524,112	624,169	503,080	447,196
株主資本	1,708,937	1,850,723	1,990,986	2,195,539	2,014,826	2,043,559	2,079,134	2,036,963	1,953,252	2,204,566	2,502,657
1株当たり金額(単位:円)											
当社株主帰属当期純利益(損失)*2	88.77	105.55	148.49	230.14	250.03	296.27	322.62	326.81	306.18	453.28	527.33
配当金*3	35.00	40.00	50.00	60.00	65.00	70.00	75.00	80.00	95.00	100.00	110.00
株主資本*4	3,547.68	3,840.79	4,130.91	4,552.91	4,472.45	4,668.26	4,832.62	4,976.88	4,886.66	5,514.14	6,244.29
株価指標/財務指標											
売上高営業利益率 (単位:%)	5.0	4.9	5.3	6.7	7.3	7.4	5.1	8.6	8.1	7.5	9.1
売上高研究開発比率 (単位:%)	7.9	7.6	6.8	6.5	6.6	6.9	6.9	6.4	6.8	6.9	6.0
株主資本比率 (単位:%)	62.5	61.0	62.4	62.7	60.8	57.8	59.5	59.7	58.8	62.1	63.3
株主資本利益率(ROE) (単位:%)	2.5	2.9	3.7	5.3	5.5	6.5	6.8	6.7	6.3	8.7	9.0
ROIC (単位:%)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4.3	5.6
D/Eレシオ (単位:倍)	0.12	0.19	0.18	0.16	0.18	0.27	0.22	0.26	0.32	0.23	0.18
配当性向 (単位:%)	39.4	37.9	33.7	26.1	26.0	23.6	23.2	24.5	31.0	22.1	20.9
総還元性向 (単位:%)	39.4	37.9	33.7	26.1	154.5	61.5	58.7	96.6	72.1	22.1	20.7
期末株価 (単位:円)	1,941	1,836	2,771	4,277	4,451	4,348	4,245	5,034	5,439	6,571	7,502
株価純資産倍率(PBR)*5 (単位:倍)	0.55	0.48	0.67	0.94	1.00	0.93	0.88	1.01	1.11	1.19	1.20
株価収益率(PER)*5 (単位:倍)	21.87	17.39	18.66	18.58	17.80	14.67	13.16	15.40	17.80	14.50	14.23

*1 ビジネスインベション部門などのレンタル機器分を除いています

*2 1株当たりの当社株主帰属当期純利益は、各年度の加重平均発行済株式数(自己株式を除く)に基づいて算出しています

*3 1株当たりの配当金は、各年度内における1株当たりの配当金を表しています

*4 1株当たりの株主資本は、各年度末現在の発行済株式数(自己株式を除く)に基づいて算出しています

*5 株価純資産倍率(PBR)および株価収益率(PER)は、各年度における期末株価に基づいて算出しています

*6 米国会計基準の変更に伴い、2017年度に期間年金費用および期間退職後給付費用の表示区分の変更を適応しています

5年間の非財務データ

詳細は、「サステナビリティレポート2022」をご覧ください。
▶ <https://holdings.fujifilm.com/ja/sustainability/report>

	単位	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
環境(E) ※データはグループ全体						
製品ライフサイクル全体でのGHG排出量	千tCO ₂ e	4,990	4,648	4,264	3,498	3,948
GHG直接排出量(スコープ1)	千tCO ₂ e	687	672	633	603	633
GHG間接排出量(スコープ2)マーケットベース	千tCO ₂ e	531	510	451	409	420
エネルギー使用量	TJ	24,682	24,206	23,014	21,601	22,531
再生可能エネルギー由来電力の使用量	MW/h	99,907	94,741	94,658	94,038	112,728
大気汚染物質排出量(NOX)	t/年	401	326	325	268	269
大気汚染物質排出量(SOX)	t/年	18	22	11	15	15
環境負荷物質(VOC)排出量	t	800	707	735	675	754
水投入量	百万m ³	44.2	43.2	42.7	41.3	43.3
取水原単位	千t/億円	1.81	1.77	1.84	1.92	1.67
廃棄物発生量 ^{*1}	t	86,200	88,700	88,000	81,900	86,600
使用/リサイクル/売却された廃棄物合計	t	71,400	72,200	70,900	66,400	71,700
リサイクル指数 ^{*2}		8.7	7.2	6.8	6.8	7.8
有価物指数 ^{*3}		0.80	0.65	0.64	0.59	0.61
社会(S)						
従業員数	名	77,739	72,332	73,906	73,275	75,474
うち女性従業員比率	%	—	—	27.8	28.5	30.0
基幹ポストにおける外国籍従業員の比率	%	—	—	26.0	27.1	27.7
役職者(管理職)に占める女性従業員比率	%	—	13.9	14.5	15.4	16.1
平均年間給与 ^{*4}	円	9,711,760	9,974,684	10,028,486	9,701,348	10,170,102
障がい者雇用率	%	—	2.32	2.42	2.48	2.47
介護休暇取得者数 ^{*5}						
富士フィルム	名	39(男25,女14)	25(男22,女3)	38(男24,女14)	28(男18,女10)	30(男24,女6)
富士フィルムビジネスイノベーション ^{*6}	名	84(男64,女20)	85(男69,女16)	98(男82,女16)	70(男55,女15)	^{*15} 59(男47,女12)
育児休暇取得者数 ^{*5}						
富士フィルム	名	16(男8,女8)	18(男10,女8)	24(男18,女6)	21(男16,女5)	73(男48,女25)
富士フィルムビジネスイノベーション ^{*7}	名	386(男213,女173)	382(男241,女141)	503(男332,女171)	396(男244,女152)	^{*15} 298(男202,女96)
ボランティア休暇取得者数 ^{*5}						
富士フィルム	名	0(男0,女0)	1(男1,女0)	1(男1,女0)	0(男0,女0)	2(男性1,女性1)
富士フィルムビジネスイノベーション ^{*8}	名	7(男5,女2)	8(男6,女2)	21(男12,女9)	2(男1,女1)	^{*15} 2(男性1,女性1)
離職率	%					
富士フィルム	%	^{*9} 2.79	^{*9} 2.63	^{*10} 1.22	^{*11} 1.42	^{*11} 1.72
富士フィルムビジネスイノベーション	%	—	—	—	^{*12} 3.49	^{*12,15} 3.55
TRIR ^{*13}		—	—	2.10	2.34	2.07
研修費用	円	—	—	—	553,394,406	約17億円
従業員一人当たり研修費 ^{*14}	円	—	—	—	7,552円	約2万円

※1 廃棄物処理外部委託量とサイト内で単純焼却または単純埋め立てした量
 ※2 リサイクル指数=(再資源化量+有価物化量)/単純処分量
 ※3 有価物指数=有価物化量/再資源化量。有価物化は第三者に有償で売却した量
 ※4 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含む。富士フィルムホールディングス単体
 ※5 当該年度(4月1日から翌年3月31日まで)に新たに休暇を取得した人数
 ※6 「積立有給休暇(家族介護)」「午前中半日積休(家族介護)」「午後半日積休(家族介護)」「家族介護休暇」
 「1日介護休業」の各制度利用者数を掲載
 ※7 「積立有給休暇(子のヘルスケア)」「午前中半日積休(子のヘルスケア)」「午後半日積休(子のヘルスケア)」
 「子の看護休暇」の各制度利用者数を掲載。育児休暇に準じる制度として、上記のほかに配偶者出席時
 取得可能な特別付与(最大5日)があり、同制度の利用者を掲載
 ※8 「積立有給休暇(ボランティア活動)」を取得した人数を掲載

※9 離職率=(自然退職+定年退職+自己都合+シニア転進)+富士フィルム単体正社員数/年間平均
 ※10 離職率=(自然退職+自己都合退職)+前年度末日の富士フィルム(株)正社員数[定年退職、シニア
 転進は離職に含めない]
 ※11 離職率=(自然退職+自己都合退職)+前年度末日の富士フィルム(株)正社員数+退職者数[分子の
 離職には定年退職、移籍、シニア転進は含まない]
 ※12 離職率=(自然退職+自己都合退職)+前年度末日の富士フィルムビジネスイノベーション(株)
 社員数+退職者数[分子の離職には定年退職、移籍、シニア転進は含まない]
 ※13 TRIR(総災害数率):100万時間あたり負傷者数(不休労災+休業+死亡労災)
 ※14 2021年度は富士フィルムホールディングスが展開する教育研修および各事業部が主体となり実施する
 教育研修の合計。2020年度までは富士フィルムホールディングスが展開する教育研修のみを集計
 ※15 2021年5月1日付で旧富士ゼロックスの国内営業部門を富士フィルムビジネスイノベーションジャパンに吸収分割





社外からの評価

格付け機関の評価 (2022年9月30日時点)

格付け機関	格付け	
ムーディーズ	長期	A2安定的
	短期	—
スタンダード&プアーズ	長期	AA-
	短期	A-1+
格付投資情報センター(R&I)	長期	AA
	短期	a-1+

注) 一:格付け取得せず

SRI指標構成銘柄への組み入れ

 FTSE4Good FTSE4Good Global Index	 FTSE Blossom Japan FTSE Blossom Japan Index	 FTSE Blossom Japan Sector Relative Index FTSE Blossom Japan Sector Relative Index
 2021 CONSTITUENT MSCI JAPAN ESGセレクト・リーダーズ指数 MSCIジャパン ESGセレクト・リーダーズ指数	 2022 CONSTITUENT MSCI日本株女性活躍指数(WIN) MSCI日本株女性活躍指数(WIN)	 S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数 S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数
 CDPウォーターセキュリティ CDPウォーターセキュリティ	 CDPサプライヤー・エンゲージメント CDPサプライヤー・エンゲージメント	 JPX日経インデックス400 JPX日経インデックス400 2022年度
 健康経営優良法人2022 「健康経営優良法人2022」認定法人	 DX認定 DX認定	 DX銘柄2022 DX銘柄2022
 Sustainability Yearbook Member 2022 S&P Global S&P Global Sustainability Yearbook Member 2022	 2022 ESGファイナンス・アワード 環境サステナブル企業部門 第3回ESGファイナンス・アワード環境サステナブル企業部門	 NIKKEI Smart Work 「第5回 日経スマート経営調査」5つ星評価獲得
		 2022健康経営銘柄 健康経営銘柄2022
		 2022健康経営銘柄 健康経営銘柄2022
		 2022健康経営銘柄 健康経営銘柄2022
		 2022健康経営銘柄 健康経営銘柄2022

各指標についての詳細は、当社Webサイトをご覧ください。▶ <https://holdings.fujifilm.com/ja/sustainability/evaluation>

会社概要

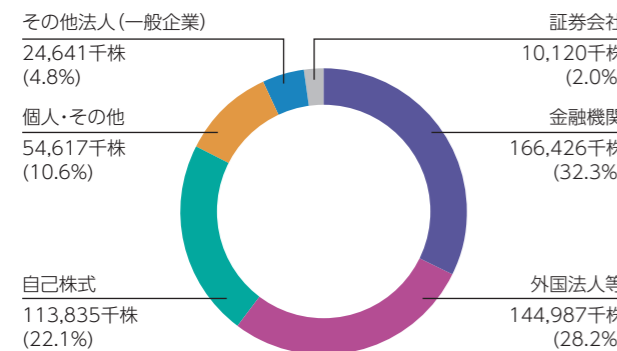
会社概要 (2022年3月31日現在)

会社名	富士フィルムホールディングス株式会社	連結子会社数	280社
本社	〒107-0052 東京都港区赤坂9丁目7番3号	IR問い合わせ先	富士フィルムホールディングス株式会社 コーポレートコミュニケーション部 〒107-0052 東京都港区赤坂9丁目7番3号 電話 03-6271-1111(大代表)
設立	1934年1月20日	ウェブサイト	https://holdings.fujifilm.com/ja
資本金	40,363百万円		
連結正社員数	75,474名		
単体正社員数	815名		

株式情報 (2022年3月31日現在)

●上場証券取引所	●株主名簿管理人
東京	三井住友信託銀行株式会社 〒100-8233 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号

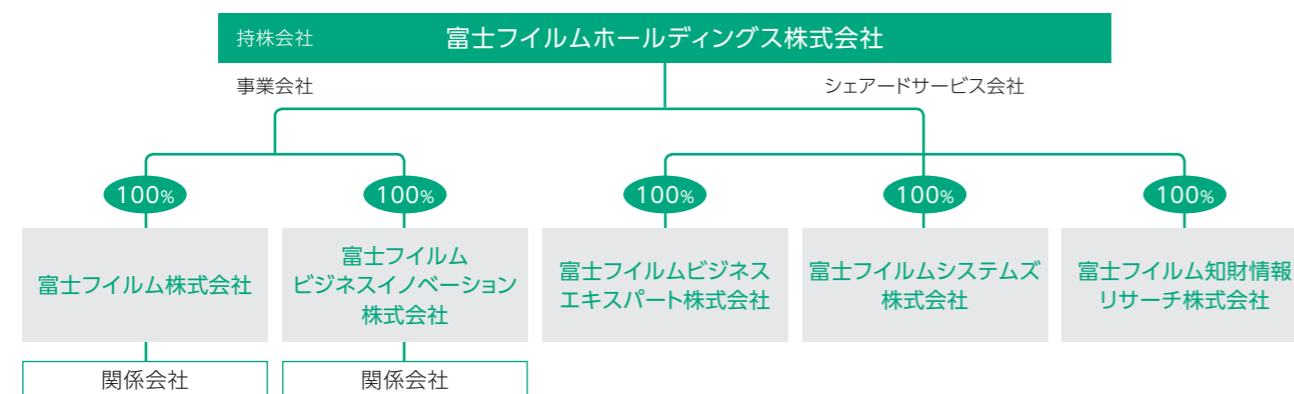
●株式所有者分布	
株主数	136,325名
発行済株式総数	514,625,728株



●大株主の状況	
株主名	持株比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	18.9%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	6.4%
日本生命保険相互会社	4.1%
株式会社三井住友銀行	2.3%
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	1.8%
三井住友海上火災保険株式会社	1.4%
株式会社ダイセル	1.4%
GOVERNMENT OF NORWAY	1.1%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	1.1%
JP MORGAN CHASE BANK 385781	1.1%

注1 当社は自己株式(113,834,546株)を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
注2 持株比率は、発行済株式の総数から自己株式を除いた株式数(400,791,182株)を基準に算出しております。
注3 持株数・持株比率は、記載単位未満を切り捨てて表示しております。

富士フィルムグループの組織構造



各連結子会社についての詳細は、当社Webサイトをご覧ください。▶ <https://holdings.fujifilm.com/ja/about/group>

第三者保証

富士フィルムホールディングスは、「統合報告書 2022」に開示する情報の客観性、正確性を高めるため、掲載する下記の情報に関して、SGSジャパン株式会社による第三者保証を受けています。

第三者保証の対象項目

- 取水量 (P14、23、111)
- 廃棄物発生量 (P111)
- 従業員の構成: 正社員数 (P10、23、111、113)
- 役職者に占める女性の比率 (P14、68、78、111)
- 障がい者雇用率 (P14、78、111)
- 基幹ポストにおける外国人の比率 (P14、78、111)
- 平均研修費 (P111)
- 正社員の状況: 離職率 (P111)
- 労働災害度数率・強度率 (P80)

富士フィルムホールディングス サステナビリティレポート2022の第三者保証報告書は、当社Webサイトをご覧ください。
<https://holdings.fujifilm.com/ja/sustainability/evaluation>

管掌役員保証

「統合報告書2022」の発行にあたって

株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆さまに、富士フィルムグループの中長期的な企業価値向上に向けた取り組みについて理解を深めていただけるよう、2016年度に最初の統合報告書を発行してから、今年で6年目を迎えました。

当社は、2030年度をターゲットとする長期CSR計画「Sustainable Value Plan 2030(SVP2030)」において、「環境」「健康」「生活」「働き方」の4つの重点分野ごとに目標を定め、事業を通じた社会課題の解決に取り組んでいます。今回の統合報告書では、富士フィルムグループを支える“イノベーション”を軸にした価値創造ストーリーを通して、「SVP2030」で当社が目指す姿や、「SVP2030」の具体的なアクションプランとしての中期経営計画「VISION2023」の進捗などについて説明しています。また、社外のパートナー企業・団体との価値共創を通じた重点分野での取り組み事例を、特集の中で紹介しています。

私は、制作の統括責任を担うコーポレートコミュニケーション部長として、統合報告書の作成プロセスが正当であり、記載内容が正確であることを、ここに表明いたします。本統合報告書が、株主・投資家をはじめ、お客さま、従業員などのあらゆるステークホルダーの皆さまに、富士フィルムグループをより一層ご理解いただく一助となれば幸いです。また、今後もステークホルダーの皆さまとの対話を大切に、開示内容の充実と分かりやすさの向上も図っていきたくと考えておりますので、どうぞ忌憚のないご意見をお寄せいただければと思います。



富士フィルムホールディングス株式会社
取締役 執行役員
コーポレートコミュニケーション部長
兼 ESG推進部長

吉澤 ちさと